

ING FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.

2022 YILI FAALİYET RAPORU

Şubat 2023



**Building a better
working world**

Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27
Daire: 57 34485 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No: 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

ING Finansal Kiralama Anonim Şirketi Genel Kurulu'na,

1) Görüş

ING Finansal Kiralama Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirketin durumu hakkında yaptığı irdellemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 8 Şubat 2023 tarihli denetçi raporlarımızda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.



Building a better
working world

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri, Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Şirketin denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Fatma Ebru Yücel'dir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Fatma Ebru Yücel, SMMM
Sorumlu Denetçi



ING Finansal Kiralama A.Ş.

01.01.2022 – 31.12.2022 hesap dönemi faaliyet raporu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

İÇİNDEKİLER

	<u>Sayfa</u>
Genel Bilgiler	2 - 5
Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar	5
Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları	6
Şirketin faaliyetleri ve faaliyetlere ilişkin önemli gelişmeler	6- 11
Finansal durum	11-16
Riskler ve yönetim organının değerlendirilmesi	17-20
Diğer hususlar	20



ING Finansal Kiralama A.Ş.

01.01.2022 – 31.12.2022 hesap dönemi faaliyet raporu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

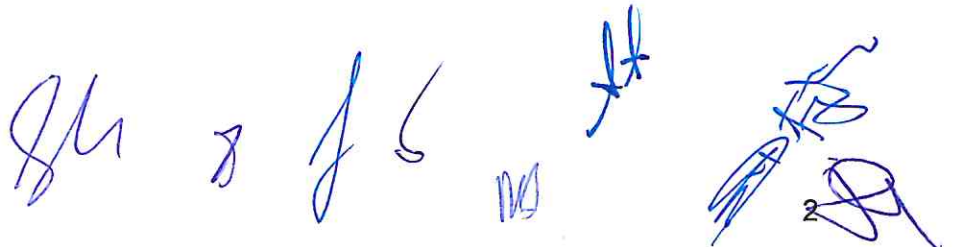
1. Genel Bilgiler

Hesap Dönemi:	01.01.2022 - 31.12.2022
Şirket Unvanı:	ING Finansal Kiralama A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası:	678977
Mersis No :	0465034138500010
Vergi Sicil Numarası:	Maslak V.D. / 4650341385
Kuruluş Tarihi (İzin ve tescil tarihleri):	İzin tarihi: 4 Eylül 2008 Tescil tarihi: 23 Eylül 2008 Lisans tarihi: 3 Mart 2010
Sermaye:	50.000.- TL
Adres:	Reşitpaşa Mah. Eski Büyükdere Caddesi ING Bank Blok No:8 Sarıyer -İstanbul
Telefon Numarası:	212-800 77 00
Faks Numarası:	212-800 77 01
İnternet Adresi:	www.ingfinansalkiralama.com.tr

Ortaklık Yapısı:

31/12/2022 sonu itibariyle;

<u>Ortaklar</u>	<u>Tutar (TL)</u>	<u>Pay Oranı (%)</u>
ING Bank A.Ş,	49.999,992	99.9999984%
Kemal Atıl Özus	0,002	0.000004%
Ayşegül Akay	0,002	0.000004%
Mürüvet Semra Kuran	0,002	0.000004%
Öcal Ağar	0,002	0.000004%
	50.000	100%



ING Finansal Kiralama A.Ş.

01.01.2022 – 31.12.2022 hesap dönemi faaliyet raporu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Üst Düzey Yöneticiler

(Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları ve 1. derece imza yetkisine sahip kişiler)

30.03.2022 tarihinde yapılan Şirketimiz Olağan Genel Kurulu'nda, yönetim kurulu görev dağılımı yapılmış ve bir yıl süre ile görev yapmak üzere seçilen Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeleri;

Yönetim Kurulu Başkanı Kemal Atıl Özus, Başkan Vekili Ayşegül Akay ve Yönetim Kurulu Üyeleri Mürüvet Semra Kuran, Öcal Ağar, Günce Çakır ve Genel Müdür Hüsniye ULU olmak üzere 6 üyeden oluşmaktadır. Yıl içerisinde ilave olarak 10.06.2022 tarih 23 nolu karar ile Martijn Bastiaan Kamps Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

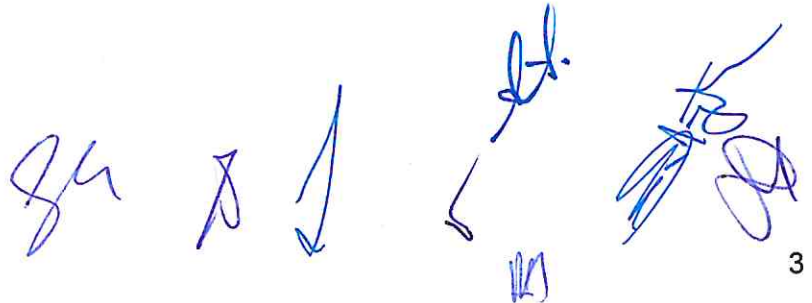
Yönetim Kurulu 01.01.2022 - 31.12.2022 tarihleri arasında toplam 40 adet karar almıştır.

31.12.2022 tarihi itibari ile Yönetim Kurulu üyelerimiz;

<u>Yönetim Kurulu Üyeleri</u>	<u>Ünvan</u>
Kemal Atıl Özus	Başkan
Ayşegül Akay	Başkan Vekili
Öcal Ağar	Üye
Mürüvet Semra Kuran	Üye
Günce Çakır	Üye
Martijn B. Kamps	Üye
Hüsniye Ulu	Doğal Üye, Genel Müdür

İstifa ederek görevinden ayrılan Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi Nikola Sarrafgil 'in yerine 18.01.2022 tarih ve 2 nolu Yönetim Kurulu Kararı ile Hüsniye Ulu atanmıştır.

30.05.2016 tarih 33/2 no'lu Yönetim Kurulu kararı ile Genel Müdür Vekili olarak atanan İlker Çelik Kredi Tahsis Direktörü olarak görevine devam etmektedir.



ING Finansal Kiralama A.Ş.

01.01.2022 – 31.12.2022 hesap dönemi faaliyet raporu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31/12/2022 sonu itibariyle imza yetkisine sahip kişiler;

<u>İmza Yetkisine Sahip Kişiler</u>	<u>Unvan</u>	<u>İmza Yetki Derecesi</u>
Kemal Atıl Özus	Yönetim Kurulu Başkanı	1.Derece
Ayşegül Akay	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	1.Derece
Mürüvet Semra Kuran	Yönetim Kurulu Üyesi	1.Derece
Günce Çakır	Yönetim Kurulu Üyesi	1.Derece
Öcal Ağar	Yönetim Kurulu Üyesi	1.Derece
Martijn B. Kamps	Yönetim Kurulu Üyesi	1.Derece
Hüsniye Ulu	Genel Müdür	1.Derece
İlker Çelik	Kredi Tahsis Direktörü	1.Derece
Serhat Aytaç	Satış ve Pazarlama Direktörü	2.Derece
Zeynep Uçkaç	Mali ve İdari İşler Müdürü	2.Derece
Ufuk Öner	Kredi Tahsis Müdürü	2.Derece
Sefa Mert Yılmaz	Süreç Geliştirme ve Dijital Transformasyon Müdürü	2.Derece
Aydan Ak	Hazine Müdürü	2.Derece
Can Alper Ergut	Operasyon ve Risk İzleme Müdürü	2.Derece
Onur Soylier	Operasyon ve Risk İzleme Yönetmeni	3.Derece
Serdar Topaloğlu	Satış ve Pazarlama Yönetmeni	3.Derece
Refiye Bilgin	Operasyon ve Risk İzleme Yönetmeni	3.Derece
Recep Yıldırım	Mali ve İdari İşler Yönetmeni	3.Derece

Personel Sayısı : 19

Yasal Denetçiler : Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

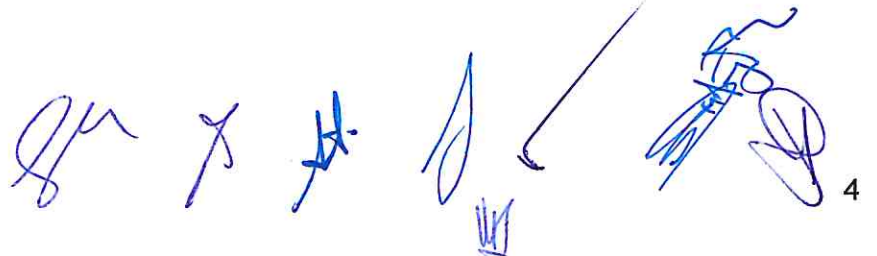
Temsilcilikler: Bulunmamaktadır.

Şubeler : Bulunmamaktadır.

İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Hakları :

İmtiyazlı Pay Bulunmamaktadır.

Yönetim organı üyelerinin şirketle, kendisi veya başkası adına yaptığı işlemlerle ilgili Şirket Genel Kurulunca kendilerine verilmiş bir izni bulunmamaktadır. Rekabet yasağı kapsamında faaliyetleri bulunmamaktadır.

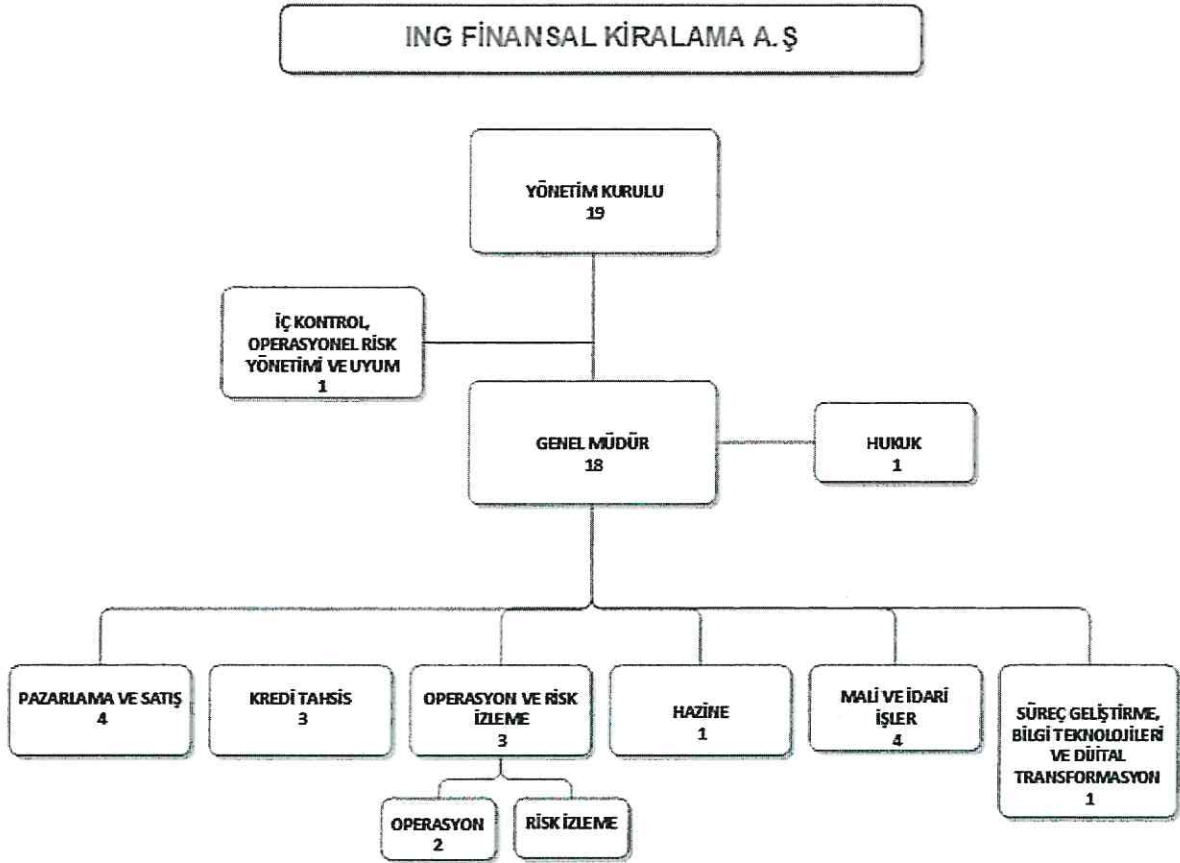


ING Finansal Kiralama A.Ş.

01.01.2022 – 31.12.2022 hesap dönemi faaliyet raporu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

ING Finansal Kiralama A.Ş. Organizasyon Şeması:

31/12/2022 itibariyle;



2. Yönetim Organı Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Şirket Ana Sözleşmesi'nin 11. maddesine istinaden; Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretleri Genel Kurulca tespit olunur. 30.03.2022 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul'da Yönetim Kurulu Üyelerine huzur hakkı ödenmemesine oybirliği ile karar verilmiş olup; icracı üye sıfatıyla Yönetim Kurulu'nda yer alan Genel Müdür'ün icra görevleri kapsamında aldığı maaş, prim ve özlük hakları (araç, sağlık sigortası v.s.) dışında Yönetim Kurulu Üyelerine herhangi bir hak, menfaat ve ücret tahsis edilmemektedir.

Şirket herhangi bir yönetim kurulu üyesine ve üst yönetimine borç vermemiş, kredi kullandırmamış ve lehine teminat vermemiştir.

Ancak ilgili hesap döneminde şirket üst düzey yönetimini oluşturan yöneticiler için 2.717.-TL tutarında çeşitli ayni ve nakdi imkanlar (ücret, temsil, konaklama v.s.) sağlanmıştır.

84 X 11 14 5

ING Finansal Kiralama A.Ş.

01.01.2022 – 31.12.2022 hesap dönemi faaliyet raporu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları;

Araştırma ve geliştirme çalışması bulunmamaktadır.

4. Şirketin Faaliyetleri ve Faaliyetlere ilişkin Önemli Gelişmeler

a.) Yatırımlar;

Şirket 01.01.2022 - 31.12.2022 hesap döneminde ana faaliyet konusu olan finansal kiralama alanında çeşitli sektörlerle 635.503.-TL tutarında finansman sağlamıştır.

İlgili hesap döneminde toplam 1.005.-TL'lik maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımında bulunmuştur. (134.-TL gayri maddi haklar-yazılım, 162.-TL büro makine (notebook, telefon..) 102.-TL özel maliyet, 607.-TL ofis kira)

b.) İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri;

İç Kontrol Bölümü

Şirket'in bütün işlemlerinin; kanunlar, tüzükler, yönetmelikler ve ilgili tüm mevzuat hükümlerine, Yönetim Kurulu karar ve direktiflerine, Genel Müdürlük talimatlarına uygun ve belirlenmiş sınırlamalar içinde yapılıp yapılmadığını, hazırlanan çalışma kılavuzlarına göre kontrol etmektedir. Şirket faaliyetlerindeki kontrollerin belirli kurallara bağlanmasını ve standardize edilmesini sağlamak için faaliyette bulunmaktadır.

İç Kontrol Yönetimi, Şirket'in tüm faaliyet noktalarını kapsayacak şekilde, Şirket içi faaliyetlerin verimliliğini ve etkinliğini sağlamak amacıyla yapılandırılmıştır. Organizasyon içerisindeki bağımsızlıkları, Yönetim Kurulu'na bağlanarak sağlanmıştır.

Temel ilke; İç Kontrol faaliyetlerinin bütün ünitelerin faaliyetlerini kapsayacak şekilde yerine getirilmesi ve gerçekleştirilen faaliyetlerle ilgili risklerin oluşmasından önce, önlenmesine yönelik kontrol noktalarının oluşturulması, bu sayede risklerin azaltılması ve yönetilmesidir.

İç Kontrol personeli, hiçbir şekilde icrai faaliyette bulunmamaktadır.

İç Kontrol faaliyetleri, hazırlanan çalışma kılavuzlarına göre yürütülmektedir. Çalışma kılavuzları yasal düzenlemeleri, ürün ve hizmetlerde yaşanan değişiklikleri anında kontrol faaliyetlerine yansıtmak amacıyla güncel tutulmakta, değişen mevzuat paralelinde yeni kontrol noktaları eklenirken, güncelliğini yitiren kontrollere son verilmektedir.

Operasyonel Risk

Şirketimizde iç kontrol faaliyetleri, operasyonel risk yönetimi faaliyetleri ile birlikte yürütülmektedir. İlgili faaliyetler, ING Bank A.Ş.'nin, iştirakleri de uygulama kapsamına alan mevzuatı doğrultusunda gerçekleştirilir. Bu mevzuat çerçevesinde 2022 yılı içerisinde Finansal Olmayan Risk Komitesi faaliyetleri sürdürülmüştür.

Şirket faaliyet ve hizmetlerinin etkin, güvenilir ve kesintisiz bir şekilde yürütülmesini, muhasebe ve mali raporlama sisteminden sağlanan bilgilerin bütünlüğünü, tutarlılığını, güvenilirliğini, zamanında elde edilebilirliğini ve güvenliğini sağlamak amacıyla yapılan iç kontrol faaliyetleri aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:



6

01.01.2022 – 31.12.2022 hesap dönemi faaliyet raporu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

İç Kontrol, Operasyonel Risk Yönetimi (ORY) ve Uyum Bölümü kontrol faaliyetlerini icra ettiği konularda, gerçekleştirilen şirket faaliyetlerinin kanunlar başta olmak üzere tüm mevzuat hükümleri doğrultusunda, Yönetim kurulu kararları ve direktifleri kapsamında ve belirlenmiş sınırlamalar dahilinde yapılıp yapılmadığını kontrol etme görevini yürütmüştür. Ayrıca, icracı üniteler tarafından bizzat kontrol edilen konularda, kontrollerin düzenli ve doğru bir şekilde yapılıp yapılmadığını denetlemiştir.

Etkin bir iç kontrol sisteminin sağlanması amacıyla tüm Şirket çalışanlarının kendi sorumluluklarını yerine getirmeleri, meslek ilkeleri ile bağdaşmayan uygulamalar ile görevleri dolayısıyla karşılaştıkları yasal olmayan faaliyetleri veya Şirket politikalarına aykırılık teşkil eden hususları Yönetim, Genel Müdür ve İç Kontrol Bölümü'ne aktarmaları konularında bilinçlenmeleri sağlanmıştır.

İcracı üniteler tarafından gerçekleştirilen kontrol faaliyetlerinin, periyodik hale getirilerek belirli kurallara bağlanması sağlanmış, ayrıca Şirket'in ilgili üniteleri tarafından geliştirilen ürünler, uygulamalar ve standartlar konusunda İç Kontrol, ORY ve Uyum Bölümü tarafından gerekli görüş ve tavsiyeler bildirilmiştir.

Şirket genelinde çeşitli işlemler için tesis edilmiş ilgili limit ve standartlar denetlenmiş, limitlere uygunluk incelemeleri yapılmış, aşım ve aykırılıklar takip edilmiş ve işlemlerle ilgili muhasebeleştirme farklılıkları tespit edilerek gerekli aksiyonlar alınmıştır.

Şirket faaliyetleri ile ilgili konularda, resmi dairelere gönderilmek üzere Şirket tarafından hazırlanmış raporların mevcut yasa, yönetmelik, tebliğ, sirküler ve izahnamelere uygunluğuna ve zamanında gönderilmesine yönelik kontroller yapılmıştır.

Operasyonel risk olayları takip edilerek, operasyonel risklerin ortadan kaldırılması ve/veya azaltılması için alınması gereken önlemler izlenmiştir. Anahtar risk göstergeleri izlenerek raporlanmıştır. İş etki analizleri kullanılarak iş sürekliliği planları güncellenmiştir. Felaket kurtarma kapsamında Şirket uygulamalarının sistemselsel testleri başarıyla gerçekleştirilmiştir.

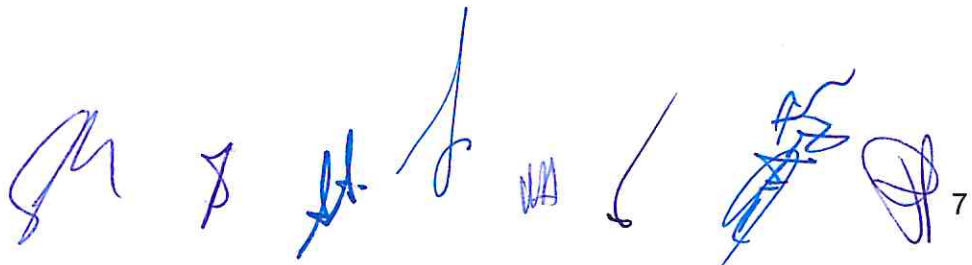
Uyum Faaliyetleri

Uyum risklerinin Şirket nezdinde etkin ve kapsamlı bir şekilde yönetilmesine ilişkin olarak, Şirket personeline finansal kiralama faaliyetlerinde dikkat edilmesi gereken hususlar hakkında bilgilendirmeler yapılmış, periyodik olarak bu konularda eğitim verilmiştir. Yasal sorumluluklar doğrultusunda, MASAK ile Uyum Görevlisi (İç Kontrol, ORY ve Uyum Bölüm Müdürü) aracılığıyla iletişim sağlanmıştır. Ayrıca, gerek yerel mevzuatın (5549 Sayılı Suç Gelirlerinin Aklanmasının Önlenmesi Hakkında Kanun, 6415 Sayılı Terörizmin Finansmanın Önlenmesi Hakkında Kanun, 6698 Sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanun), gerekse ING Politikalarının Şirket nezdinde eksiksiz uygulanması yönünde Banka Uyum Risk Yönetimi Grubu ile işbirliği doğrultusunda gerekli çalışmalar ivedilikle yürütülmüştür.

c.) Şirketin Doğrudan ve Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları;

İştirak ve Bağlı Ortaklıklar:

Bulunmamaktadır.



01.01.2022 – 31.12.2022 hesap dönemi faaliyet raporu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

ç.) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır.

d.) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetim ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar;

Şirket 01.01.2022 - 31.12.2022 hesap döneminde,

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. ve Kuzey Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Anonim Şirketi tarafından sırasıyla BDDK bağımsız denetimi ile vergi mevzuatı denetimi / tam tasdik sözleşmeleri kapsamında rutin denetimlere tabi tutulmuştur.

Bağımsız Denetim Şirketi, Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından, yıllık bağımsız denetim faaliyetleri gerçekleştirilmiş ve 2022 yılı hesap dönemine ait Finansal Tablolar ve BDDK Bağımsız Denetçi Raporu ise 08 Şubat 2023 tarihinde imzalanmıştır.

E&Y tarafından V.U.K. ve diğer vergi kanunlarına uyum açısından çeyrek dönemler halinde yapılması gereken vergi denetimleri tamamlanmış olup herhangi bir bulguya rastlanmamıştır.

BDDK Murakıby tarafından 04.11.2021 tarihinde, Şirketimiz faaliyetlerine ilişkin olarak denetim çalışmalarına başlanmıştır. Aralık 2021' de ara verilen ve 7 Nisan 2022 tarihinde yeniden başlatılan BDDK denetim çalışmaları, 29 Haziran 2022 tarihinde sona ermiştir. Ancak rapor henüz yayınlanmamıştır.

e.) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler;

Şirketimiz aleyhine açılmış, şirketimizin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

f.) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar;

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırım bulunmamaktadır.

g.) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamış veya kararlar yerine getirilememişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirme;

Şirketimiz 2022 yılı finansal kiralama alacakları 815 mio TL'den, 1.061 mio TL'ye , aktif toplamı da 1.117 mio TL'den 1.937 mio TL'ye yükselmiştir. Bununla birlikte, aktif kalitesinin korunması ve risklerin doğru yönetilmesi sonucu; vergi öncesi kâr 62,03 mio TL' ile bütçenin %36 üzerinde gerçekleşmiştir.



8

01.01.2022 – 31.12.2022 hesap dönemi faaliyet raporu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2022 yılında olağan genel kurul yapılmış, detayları aşağıda belirtilmiştir.

30 Mart 2022 tarihinde gerçekleşen Genel Kurul gündemimiz şu şekildedir:

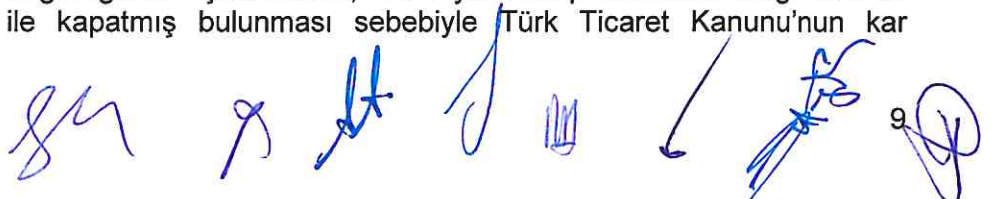
(Bu bölümdeki tutarlar olağan genel kurul toplantı tutanağından alınmış olup tam T.L.'dir.)

ING FİNANSAL KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ'nin 2021 yılı hesap ve faaliyet dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 30 Mart 2022 Çarşamba günü saat 11:00'de, şirket merkezi olan "Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. Akkom Ofispark:2 Blok:4 Cessas Plaza 34768 Ümraniye/İstanbul" adresinde, T.C. İstanbul Valiliği İl Ticaret Müdürlüğü'nün 29/03/2022 tarih ve 73302955 sayılı yazılarıyla görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Sn. Sevda ÇEÇEN gözetiminde yapılmıştır.

T.T.K.'nın 416. maddesine istinaden yapılması istenilen bu toplantıda pay sahipleri ve vekillerinin herhangi bir itirazlarının bulunmadığının, Şirketin hazır bulunanlar listesinin tetkikinde, Şirket paylarının 50.000.000.-TL (Elli Milyon Türk Lirası) toplam itibari değerinin; toplam itibari değeri 50.000.000.-TL olan 50.000.000 payın vekaleten toplantıda temsil edildiğinin ve böylece gerek kanun ve gerekse esas sözleşmede öngörülen asgari toplantı nisabının mevcut olduğunun anlaşılması ve diğer işlemlerin de kanun ve esas mukavele hükümlerine uygun olarak yapıldığının tespiti üzerine keyfiyet Genel Kurul'a arz edildi.

Toplantıda Yönetim Kurulu Doğal Üyesi Genel Müdür Sn.Hüsniye Ulu'nun ve Bağımsız Denetim Şirketi KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (KPMG TÜRKİYE) temsilcisi Sn.Barbaros Dişçi hazır bulunduğu tespit edilmiştir, toplantı Yönetim Kurulu Doğal Üyesi Genel Müdür Sn.Hüsniye Ulu tarafından açılarak gündemin görüşülmesine geçildi.

1. Gündemin birinci maddesi gereğince, Toplantı Başkanlığı seçimi yapıldı. Genel Kurul Toplantı Başkanlığına Hüsniye Ulu'nun, Oy Toplama Memurluğuna Sn. Meryem Şanyılmaz'ın, Tutanak Yazmanlığına ise Sn. Merve Harman'ın seçilmelerine ve Genel Kurul Toplantı tutanaklarının imzalanması için Toplantı Başkanlığı'na yetki verilmesine oybirliğiyle karar verildi.
2. Gündemin ikinci maddesi gereğince, Şirketimiz 2021 yılı Faaliyet ve hesaplarına ilişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ve Bağlılık Raporu Yönetim Kurulu Yönetim Kurulu Doğal Üyesi Genel Müdür Hüsniye Ulu tarafından okundu, müzakere edilerek oybirliği ile kabul edildi.
3. Gündemin üçüncü maddesi gereğince, 2021 yılına ilişkin Bağımsız Denetim Şirketi, KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi (KPMG TÜRKİYE)'nin raporu okundu, müzakere edilerek oybirliği ile onaylandı.
4. Gündemin dördüncü maddesi gereğince 31 Aralık 2021 tarihli Bilanço ve Kar/Zarar Tablosu okundu, müzakere edildi ve yapılan oylama sonucunda Bilanço ve Kar/Zarar Tabloları oybirliği ile kabul edildi.
5. Gündemin beşinci maddesi gereğince, 2021 yılı çalışmalarından dolayı Yönetim Kurulu'nun ibralarına geçildi. 2021 yılında görev yapmış Yönetim Kurulu Üyelerinin her biri, hali hazırda görevdeki Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından kendi ibralarında sahibi oldukları paylardan doğan oy haklarını kullanmayarak, toplantıya katılan diğer ortakların oybirliği ile 2021 yılı çalışmalarından dolayı ayrı ayrı ibra edildi.
6. Gündemin altıncı maddesi gereğince Şirketimizin, 2021 yılı hesap dönemini vergi sonrası 38.043.985,45 -TL kâr ile kapatmış bulunması sebebiyle Türk Ticaret Kanunu'nun kar



01.01.2022 – 31.12.2022 hesap dönemi faaliyet raporu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

dağıtımına ilişkin maddelerine istinaden, 1.902.199,27 -TL'nin 1. yedek akçe olarak ayrılmasına ve 1. Tertip yasal yedekler hesabına kaydedilmesine, kalan tutar olan 36.141.786,18-TL'nin dağıtılmayıp olağanüstü yedekler hesabı altındaki Genel Kurul kararınca ayrılan yedek akçe hesabına kaydedilmesine oybirliği ile karar verildi.

7. Gündemin yedinci maddesi gereğince, Yönetim Kurulu Üye sayısının tespiti, seçilmeleri ve görev sürelerinin belirlenmesi maddesine geçildi.

Şirketimiz Yönetim Kurulu Üye sayısının, Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu gereği doğal üye olan Genel Müdür dahil olmak üzere 6 olarak tespitine,

39415584324 T.C Kimlik no'lu Mürüvet Semra Kuran'ın; 28942888920 T.C Kimlik no'lu Kemal Atıl Özus'un, 38194550308 T.C. kimlik no'lu Ayşegül Akay'ın, 28930461586 T.C. Kimlik no'lu Öcal Açar'ın ve 10780090252 T.C. kimlik no'lu Günce Çakır'ın 1 yıl süre ile görev yapmak üzere Yönetim Kurulu Üyeliklerine seçilmelerine oybirliği ile karar verildi.

8. Gündemin sekizinci maddesi gereğince;
İstifa ederek, görevden ayrılan Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi Nikola Sarrafgil'in görev süresini tamamlamak üzere aynı görev ve yetkiler ile atanan 41716319642 TC Kimlik No'lu Hüsniye Ulu'nun atanmasına ilişkin 18/01/2022 tarih ve 2 sayılı Yönetim Kurulu kararı oybirliği ile onaylanmasına karar verildi.

9. Gündemin dokuzuncu maddesi gereğince, Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlerinin belirlenmesi maddesine geçildi.

Yönetim Kurulu Üyelerine huzur hakkı ödenmemesine oybirliği ile karar verildi.

10. Gündemin onuncu maddesi gereğince, Türk Ticaret Kanunu'nun 399. Maddesine istinaden Denetçi'nin seçimi ve Yönetim Kurulu'nun Denetçi ile sözleşme yapması için yetkilendirilmesi maddesine geçildi.

Boğaziçi Kurumlar V.D. 435 030 3260 Vergi Sicil No.lu Maslak Mahallesi Eski Büyükdere Cad. Orjin Maslak Plaza No: 27 Kat: 2-3-4 Daire: 54-57-59 Sarıyer 34485 İstanbul merkez adresli, İstanbul Ticaret Odasına 479920 numarası ile kayıtlı ve 0-4350-3032-6000017 Mersis Numaralı Güney Bağımsız Denetim Ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi (EY TÜRKİYE)'nin, Türk Ticaret Kanunu madde 399 gereği, 2022 faaliyet dönemi denetimini gerçekleştirmek üzere denetçiliğe seçilmesine ve Yönetim Kurulu'nun bu şirket ile bağımsız denetim sözleşmesi akdetmek için yetkilendirilmesine oybirliği ile karar verildi

11. Gündemin on birinci maddesi gereğince, Bankacılık Kanunu ve Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu düzenlemeleri ayrı tutulmak suretiyle, Yönetim Kurulu üyelerinin Türk Ticaret Kanunu 395 ve 396. Maddelerinde belirtilen faaliyette bulunabilmeleri için izin verilmesine oybirliği ile karar verildi.

12. Gündemin on ikinci maddesi gereğince, gündemde görülecek başka konu bulunmadığından, yeni faaliyet döneminde başarı temennileri, ile toplantıya oybirliği ile son verildi.

ğ.) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemlerde dahil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler

10 Haziran 2022 tarihinde gerçekleşen Olağanüstü Genel Kurul gündemimiz şu şekildedir:



01.01.2022 – 31.12.2022 hesap dönemi faaliyet raporu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

(Bu bölümdeki tutarlar olağanüstü genel kurul toplantı tutanağından alınmış olup tam T.L.'dir.)

ING Finansal Kiralama Anonim Şirketi'nin Olağanüstü genel kurul toplantısı 10.06.2022 günü saat 10.00'da Saray Mahallesi Dr.Adnan Büyükdeniz Caddesi Akkom Ofispark 2 Blok No:4 Ümraniye-İstanbul adresinde, İstanbul Ticaret İl Müdürlüğü'nün 09.06.2022 Tarih ve 75443951 sayılı yazılarıyla görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Sayın Mustafa ÇALIŞKAN gözetiminde yapıldı.

T.T.K.'nun 416. maddesine istinaden yapılması istenilen bu toplantıda pay sahipleri ve vekillerinin herhangi bir itirazlarının bulunmadığının, Hazır bulunanlar listesinin tetkikinden, şirketin toplam 50.000.000.-TL'lik sermayesine tekabül eden 50.000.000 adet hissenin vekaleten olmak üzere toplam toplantıda temsil edildiğinin ve böylece gerek kanun ve gerekse ana sözleşmede öngörülen asgari toplantı nisabının mevcut olduğunun anlaşılması üzerine toplantı Yönetim Kurulu Üyesi Hüsniye Ulu tarafından açılarak gündemin görüşülmesine geçildi.

1. Toplantı Başkanlığı'nın seçimine geçildi ve yapılan oylama sonunda Toplantı Başkanlığı'na Hüsniye Ulu oybirliği ile seçildi. Toplantı Başkanı, Yazmanlığa Merve Harman'ı görevlendirmiştir.
2. Şirketin ana sözleşme maddeleri tadili konusu görüşüldü. Ana sözleşmenin 4. ve 10. maddelerinin tadiline oy birliği ile karar verildi. Ana sözleşme tadiline ile ilgili olarak Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 10.05.2022 tarih ve 74505937 sayı ile tasdikinden geçen, tadil metninin bakanlıktan geçtiği şekliyle oybirliği ile kabul edildi.
3. Şirketimiz Yönetim Kurulu Üye sayısının Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu gereği doğal üye olan Genel Müdür dahil olmak üzere 7'ye çıkarılmasına ve mevcut yönetim kurulunun görev süresi sonuna kadar vazife görmek üzere 99438585708 Yabancı kimlik numaralı Martijn Bastiaan Kamps'ın yönetim kurulu üyesi olarak seçilmesine oy birliği ile karar verilmiştir.
4. Gündemde görüşülecek başka husus kalmadığından toplantıya son verildi.

h.) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler;

Bulunmamaktadır.

ı.) Şirketin, bir şirketler topluluğuna bağlı olup olmadığına ilişkin bilgiler;

ING Finansal Kiralama A.Ş., ING Bank A.Ş.'nin %100 iştirakidir.

5. Finansal durum

a) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleştirme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu,

Şirket, 2022 yılını 47.048.-TL net dönem kârı ile kapatmıştır. Özkaynaklar 2021 yılına göre %16 oranında artış göstererek 285.358.-TL'ye ulaşmıştır. 31 Aralık 2022 tarihli bilanço aktif toplamı 1.936.716.-TL olarak gerçekleştirmiştir. (31 Aralık 2021, 1.117.244.-TL) Bağımsız denetimden geçmiş 2022 / 2021 karşılaştırmalı finansal tablolar aşağıda yer almaktadır.



01.01.2022 – 31.12.2022 hesap dönemi faaliyet raporu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

I. BİLANÇO - AKTİF KALEMLER (FİNANSAL DURUM TABLOSU)

FİNANSAL DURUM TABLOSU (Bin TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem			Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem		
	31 Aralık 2022			31 Aralık 2021		
VARLIKLAR	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. NAKİT, NAKİT BENZERLERİ ve MERKEZ BANKASI	480,835	165,153	645,988	111,035	156,318	267,353
II. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR/ZARARA YANSITILAN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	-	-	-	-	-	-
III. TÜREV FİNANSAL VARLIKLAR	-	-	-	-	-	-
IV. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI DİĞER KAPSAMLI GELİRE YANSITILAN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	-	-	-	-	-	-
V. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	452,919	608,465	1,061,384	112,120	703,292	815,412
5.1 Faktoring Alacakları	-	-	-	-	-	-
5.1.1 İskontolu Faktoring Alacakları (Net)	-	-	-	-	-	-
5.1.2 Diğer Faktoring Alacakları	-	-	-	-	-	-
5.2 Tasarruf Finansman Alacakları	-	-	-	-	-	-
5.2.1 Tasarruf Fon Havuzundan	-	-	-	-	-	-
5.2.2 Özkaynaklardan	-	-	-	-	-	-
5.3 Finansman Kredileri	-	-	-	-	-	-
5.3.1 Tüketici Kredileri	-	-	-	-	-	-
5.3.2 Kredi Kartları	-	-	-	-	-	-
5.3.3 Taksitli Ticari Krediler	-	-	-	-	-	-
5.4 Kiralama İşlemleri (Net)	451,816	603,289	1,055,105	110,574	696,937	807,511
5.4.1 Finansal Kiralama Alacakları	608,717	636,811	1,245,528	142,450	731,952	874,402
5.4.2 Faaliyet Kiralaması Alacakları	-	-	-	-	-	-
5.4.3 Kazanılmamış Gelirler (-)	(156,901)	(33,522)	(190,423)	(31,876)	(35,015)	(66,891)
5.5 İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Diğer Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-
5.6 Takipteki Alacaklar	3,742	6,283	10,025	4,211	7,737	11,948
5.7 Beklenen Zarar Karşılıkları/Özel Karşılıklar (-)	(2,639)	(1,107)	(3,746)	(2,665)	(1,382)	(4,047)
VI. ORTAKLIK YATIRIMLARI	-	-	-	-	-	-
6.1 İştirakler (Net)	-	-	-	-	-	-
6.2 Bağlı Ortaklıklar (Net)	-	-	-	-	-	-
6.3 Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)	-	-	-	-	-	-
VII. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	1,233	-	1,233	1,711	-	1,711
VIII. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	224	-	224	273	-	273
IX. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-	-	-	-
X. CARİ DÖNEM VERGİ VARLIĞI	-	-	-	-	-	-
XI. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	1,221	-	1,221	445	-	445
XII. DİĞER AKTİFLER	55,062	171,604	226,666	14,652	17,398	32,050
ARA TOPLAM	991,494	945,222	1,936,716	240,236	877,008	1,117,244
XIII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN VARLIKLAR (Net)	-	-	-	-	-	-
13.1 Satış Amaçlı	-	-	-	-	-	-
13.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin	-	-	-	-	-	-
VARLIK TOPLAMI	991,494	945,222	1,936,716	240,236	877,008	1,117,244

01.01.2022 – 31.12.2022 hesap dönemi faaliyet raporu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

II. BİLANÇO- PASİF KALEMLER (FİNANSAL DURUM TABLOSU)

YÜKÜMLÜLÜKLER		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2022			Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2021		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I.	ALINAN KREDİLER	725.571	817.062	1.542.633	-	859.388	859.388
II.	FAKTORİNG BORÇLARI	-	-	-	-	-	-
III.	TASARRUF FON HAVUZUNDAN BORÇLAR	-	-	-	-	-	-
IV.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR	466	-	466	913	-	913
V.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-	-	-	-
VI.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-	-	-	-
VII.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	336	-	336	-	-	-
VIII.	KARŞILIKLAR	3.338	2.253	5.591	1.095	711	1.806
8,1	Yeniden Yapılanma Karşılığı	-	-	-	-	-	-
8,2	Çalışan Hakları Yükümlülüğü Karşılığı	1.640	-	1.640	301	-	301
8,3	Genel Karşılıklar	-	-	-	-	-	-
8,4	Diğer Karşılıklar	1.698	2.253	3.951	794	711	1.505
IX.	CARİ VERGİ BORCU	6.036	-	6.036	2.067	-	2.067
X.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-	-	-	-
XI.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	-	-	-	-	-	-
XII.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	29.865	66.431	96.296	3.057	11.477	14.534
	ARA TOPLAM	765.612	885.746	1.651.358	7.132	871.576	878.708
XIII.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-	-	-	-
13,1	Satış Amaçlı	-	-	-	-	-	-
13,2	Durdurulan Faaliyetlere İlişkin	-	-	-	-	-	-
XIV.	ÖZKAYNAKLAR	285.358	-	285.358	238.536	-	238.536
14,1	Ödenmiş Sermaye	50.000	-	50.000	50.000	-	50.000
14,2	Sermaye Yedekleri	-	-	-	-	-	-
14.2.1	Hisse Senedi İhraç Primleri	-	-	-	-	-	-
14.2.2	Hisse Senedi İptal Kârları	-	-	-	-	-	-
14.2.3	Diğer Sermaye Yedekleri	-	-	-	-	-	-
14,3	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(159)	-	(159)	67	-	67
14,4	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-	-	-	-	-	-
14,5	Kâr Yedekleri	188.469	-	188.469	150.425	-	150.425
14.5.1	Yasal Yedekler	10.798	-	10.798	8.896	-	8.896
14.5.2	Statü Yedekleri	-	-	-	-	-	-
14.5.3	Olağanüstü Yedekler	177.671	-	177.671	141.529	-	141.529
14.5.4	Diğer Kâr Yedekleri	-	-	-	-	-	-
14,6	Kâr veya Zarar	47.048	-	47.048	38.044	-	38.044
14.6.1	Geçmiş Yıllar Kâr veya Zararı	-	-	-	-	-	-
14.6.2	Dönem Net Kâr veya Zararı	47.048	-	47.048	38.044	-	38.044
	YÜKÜMLÜLÜK TOPLAMI	1.050.970	885.746	1.936.716	245.668	871.576	1.117.244



01.01.2022 – 31.12.2022 hesap dönemi faaliyet raporu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

III. NAZIM HESAPLAR TABLOSU

NAZIM HESAP KALEMLERİ (BİN TL)		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem			Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem		
		31 Aralık 2022			31 Aralık 2021		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I.	RİSKİ ÜSTLENİLEN FAKTORİNG İŞLEMLERİ	-	-	-	-	-	-
II.	RİSKİ ÜSTLENİLMEYEN FAKTORİNG İŞLEMLERİ	-	-	-	-	-	-
III.	TASARRUF FİNANSMAN SÖZLEŞMELERİ İŞLEMLERİ	-	-	-	-	-	-
IV.	ALINAN TEMİNATLAR	4,782,251	10,253,024	15,035,275	962,710	11,708,663	12,671,373
V.	VERİLEN TEMİNATLAR	-	36,335	36,335	-	41,899	41,899
VI.	TAAHHÜTLER	157,258	229,152	386,410	17,103	128,528	145,631
6.1	Cayılamaz Taahhütler	572	-	572	570	-	570
6.2	Cayılabilir Taahhütler	156,686	229,152	385,838	16,533	128,528	145,061
6.2.1	Kiralama Taahhütleri	156,686	229,152	385,838	16,533	128,528	145,061
6.2.1.1	Finansal Kiralama Taahhütleri	156,686	229,152	385,838	16,533	128,528	145,061
6.2.1.2	Faaliyet Kiralama Taahhütleri	-	-	-	-	-	-
6.2.2	Diğer Cayılabilir Taahhütler	-	-	-	-	-	-
VII.	TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	100,000	-	100,000	-	-	-
7.1	Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Araçlar	-	-	-	-	-	-
7.1.1	Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler	-	-	-	-	-	-
7.1.2	Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler	-	-	-	-	-	-
7.1.3	Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler	-	-	-	-	-	-
7.2	Alım Satım Amaçlı İşlemler	100,000	-	100,000	-	-	-
7.2.1	Vadeli Alım-Satım İşlemleri	-	-	-	-	-	-
7.2.2	Swap Alım Satım İşlemleri	100,000	-	100,000	-	-	-
7.2.3	Alım Satım Opsiyon İşlemleri	-	-	-	-	-	-
7.2.4	Futures Alım Satım İşlemleri	-	-	-	-	-	-
7.2.5	Diğer	-	-	-	-	-	-
VIII.	EMANET KIYMETLER	-	-	-	-	-	-
	NAZIM HESAPLAR TOPLAMI	5,039,509	10,518,511	15,558,020	979,813	11,879,090	12,858,903

ING Finansal Kiralama A.Ş.

01.01.2022 – 31.12.2022 hesap dönemi faaliyet raporu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

IV- KAR VEYA ZARAR TABLOSU

GELİR VE GİDER KALEMLERİ		Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2022	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2021
I.	ESAS FAALİYET GELİRLERİ	98.487	47.009
	FAKTORİNG GELİRLERİ	-	-
1.1	Faktoring Alacaklarından Alınan Faizler	-	-
1.1.1	İskontolu	-	-
1.1.2	Diğer	-	-
1.2	Faktoring Alacaklarından Alınan Ücret ve Komisyonlar	-	-
1.2.1	İskontolu	-	-
1.2.2	Diğer	-	-
	FINANSMAN KREDİLERİNDEN GELİRLER	-	-
1.3	Finansman Kredilerinden Alınan Faizler	-	-
1.4	Finansman Kredilerinden Alınan Ücret ve Komisyonlar	-	-
	KİRALAMA GELİRLERİ	98.487	47.009
1.5	Finansal Kiralama Gelirleri	98.487	47.009
1.6	Faaliyet Kiralaması Gelirleri	-	-
1.7	Kiralama İşlemlerinden Alınan Ücret ve Komisyonlar	-	-
	TASARRUF FINANSMAN GELİRLERİ	-	-
1.8	Tasarruf Finansman Alacaklarından Alınan Kâr Payları	-	-
1.9	Tasarruf Finansman Faaliyetlerinden Alınan Ücret ve Komisyonlar	-	-
II.	FINANSMAN GİDERLERİ (-)	(50.898)	(12.360)
2.1	Tasarruf Fon Havuzuna Verilen Kâr Payları	-	-
2.2	Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	(48.520)	(12.101)
2.3	Faktoring İşlemlerinden Borçlara Verilen Faizler	-	-
2.4	Kiralama İşlemlerine İlişkin Faiz Giderleri	(168)	(115)
2.5	İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	-	-
2.6	Diğer Faiz Giderleri	-	-
2.7	Verilen Ücret ve Komisyonlar	(2.210)	(144)
III.	BRÜT K/Z (I+II)	47.589	34.649
IV.	ESAS FAALİYET GİDERLERİ (-)	(19.025)	(8.088)
4.1	Personel Giderleri	(12.782)	(5.192)
4.2	Kıdem Tazminatı Karşılığı Gideri	(24)	(27)
4.3	Araştırma Geliştirme Giderleri	-	-
4.4	Genel İşletme Giderleri	(5.194)	(2.781)
4.5	Diğer	(1.025)	(88)
V.	BRÜT FAALİYET K/Z (III+IV)	28.564	26.561
VI.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	394.587	545.641
6.1	Bankalardan Alınan Faizler	28.531	17.966
6.2	Menkul Değerlerden Alınan Faizler	-	-
6.3	Temettü Gelirleri	-	-
6.4	Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı	-	-
6.5	Türev Finansal İşlemler Kârı	-	-
6.6	Kambiyo İşlemleri Kârı	363.206	522.756
6.7	Diğer	2.850	4.919
VII.	KARŞILIK GİDERLERİ	(1.110)	(622)
7.1	Özel Karşılıklar	(1.110)	(622)
7.2	Beklenen Zarar Karşılıkları	-	-
7.3	Genel Karşılıklar	-	-
7.4	Diğer	-	-
VIII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	(360.016)	(521.229)
8.1	Menkul Değerler Değer Düşüş Gideri	-	-
8.2	Duran Varlıklar Değer Düşüş Giderleri	-	-
8.3	Sermaye Piyasası İşlemleri Zaran	-	-
8.4	Türev Finansal İşlemlerden Zarar	(806)	-
8.5	Kambiyo İşlemleri Zararı	(359.086)	(521.210)
8.6	Diğer	(124)	(19)
IX.	NET FAALİYET K/Z (V+...+VIII)	62.025	50.351
X.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-	-
XI.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-	-
XII.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-	-
XIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (IX+X+XI+XII)	62.025	50.351
XIV.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	(14.977)	(12.307)
14.1	Cari Vergi Karşılığı	(15.678)	(12.444)
14.2	Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi (+)	(325)	(222)
14.3	Ertelenmiş Vergi Gelir Etkisi (-)	1.026	359
XV.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XIII±XIV)	47.048	38.044
XVI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-	-
16.1	Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Gelirleri	-	-
16.2	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklardan (İş Ort.) Satış Karları	-	-
16.3	Diğer Durdurulan Faaliyet Gelirleri	-	-
XVII.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-	-
17.1	Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Giderleri	-	-
17.2	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklardan (İş Ort.) Satış Zararları	-	-
17.3	Diğer Durdurulan Faaliyet Giderleri	-	-
XVIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XVI-XVII)	-	-
XIX.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-	-
19.1	Cari Vergi Karşılığı	-	-
19.2	Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi (+)	-	-
19.3	Ertelenmiş Vergi Gelir Etkisi (-)	-	-
XX.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVIII±XIX)	-	-
XXI.	DÖNEM NET KAR/ZARARI (XV+XX)	47.048	38.044
	Hisse Başına Kâr/Zarar	-	-

[Handwritten signatures and initials in blue ink]

01.01.2022 – 31.12.2022 hesap dönemi faaliyet raporu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

- b) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler,**

Finansal kiralama gelirlerinin son beş yıllık dağılımı aşağıda gösterilmiştir.

	2022	2021	2020	2019	2018
Finansal Kiralama Gelirleri	- 98,487	47,009	43,721	44,684	55,816
Finansman Giderleri	(50,898)	(12,360)	(10,870)	(10,679)	(12,379)
Brüt K/Z	47,589	34,649	32,851	34,005	43,437

ING Finansal Kiralama A.Ş. 2022 yılında kısmen pandeminin de etkisiyle, 47 mio USD yeni işlem gerçekleştirmiş olup, finansal kiralama alacakları bir önceki yıla göre TL bazında %30 artışla, 815 mio TL'den, 1.061 mio TL'ye yükselmiştir. Aktif toplamı ise %73 artış ile 1.117 mio TL'den 1.937 mio TL'ye yükselmiştir.

Şirketimiz 2022 yılı aktif büyüklüğünde ise sektörde %1,2 toplam pazar payına sahiptir.

Şirketin çalışan sayısı yıl sonu itibarıyla 19 kişi olarak gerçekleşmiş (bütçe 16 kişi), maliyet/gelir rasyosu ise %23,7' dür. Şirketimiz vergi sonrası özkaynak karlılığı ise %18 olarak gerçekleşmiştir.

- c) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri,**

31.12.2022 itibarıyla Şirketin ödenmiş sermayesi 50.000.-TL ve toplam özkaynakları 285.358.-TL olarak gerçekleşmiştir. Sermaye yapısı Şirketin faaliyetlerini sürdürmesi için yeterli olup, borca batıklık durumu söz konusu değildir.

- ç) Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler,**

Gerek Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman şirketlerinin kuruluş ve faaliyet esasları hakkında (24 Nisan 2013 28627 sayılı resmi gazetede yayınlanarak yürürlüğe giren) yönetmeliğin 12. maddesinde belirtilen standart oran açısından (Şirketin özkaynağının, toplam aktiflere oranının asgari yüzde üç (%3) olarak tutturulması ve idame ettirilmesinin zorunlu olması) gerekse kötü alacak oranının (%1) sektör ortalamasına (%4,1) göre makul seviyede olması nedeniyle finansal yapının güçlendirilmesi için ek önlem ihtiyacı bulunmamaktadır.

31.12.2022 tarihi itibarıyla Şirketimizin standart oranı %13,79'dır.

- d) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri.**

Şirketimiz kar dağıtımını T.T.K'nın kâr dağıtımına ilişkin maddelerine istinaden yapmaktadır. Bu bağlamda 2021 yılı kârı dağıtılmayarak, T.T.K'nın kâr dağıtımına ilişkin maddeleri dikkate alınarak, genel kurul kararı ile özkaynakta bırakılmıştır.



01.01.2022 – 31.12.2022 hesap dönemi faaliyet raporu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

6. Riskler ve yönetim organının değerlendirmesi

- a) Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler,

Kredi Riski

- 1) Kredi riski kapsamında değerlendirilen işlemlere ilişkin usul ve esaslar yazılı olarak belirlenmiş olup, ilgili çalışanlara duyurulmuştur. Şirket politikaları gereği, kredi riskine ilişkin usul ve esaslar yıllık bazda gözden geçirilir ve gerekli görülen değişiklikler yapılır.
- 2) Kredi analizi ve tahsisi Kredi Tahsis Bölümü tarafından hesap durumu belgeleri, istihbarat bilgileri, kredi derecelendirme notu, finansal kiralama talebine konu ekipman, önerilen işlem koşulları, talep edilen işleme ilişkin nakit akış/fizibilite gibi somut veriler ışığında gerçekleştirilir.
- 3) Kredi portföyü, belirli aralıklarla hazırlanan raporlar aracılığıyla kredi derecelendirme notu (rating), sektör, gecikme, para birimi, müşteri segmenti gibi kriterler de göz önüne alınarak takip edilir. Ayrıca, riski devam eden müşteriler yılda bir kere belirlenen esaslar çerçevesinde gözden geçirilerek durumları değerlendirilir.
- 4) Şirket, belirli bir sektöre veya varlık türüne yoğunlaşmayarak kredi riskini yönetmeye çalışmaktadır. Ayrıca, gerek görülmesi halinde ek teminatlar alınarak kredi riski azaltılmaya çalışılmaktadır.
- 5) Aktif kalitesinin korunması ve sorunlu hale gelmiş kredi dosyalarının en kısa sürede normal aktiflere dönüştürülmesi, bunun mümkün olmaması halinde ise yasal takip yolları ve finanse edilen varlıkların ekonomik değeri yoluyla kayıpların minimuma indirilmesi esastır. Bu amaçla, her hafta Genel Müdür, Kredi Tahsis ve Risk İzleme Direktörü, Satış ve Pazarlama Direktörü, Operasyon ve Bilgi Teknolojileri Müdürü ve gerekli görülmesi halinde şirket avukatının katılımlarıyla "Gecikmiş Alacaklar Gözden Geçirme Toplantısı" gerçekleştirilmektedir. Bu toplantılarda sorunlu hale gelmiş/gelmesi muhtemel dosyalar üzerinde durulmakta ve izlenecek stratejiler belirlenmekte olup, gerekli görülmesi halinde anlaşmalı hukuk bürosunun katılımı da sağlanmaktadır.

Piyasa Riski

Şirketimiz Hazine bölümü tarafından aşağıda belirtilen riskler, yönetim kurulunca onaylanmış limitler çerçevesinde aylık olarak kontrol edilmektedir;

Kur riski: Şirket, kur riskine maruz tutarı belirlenen limitler içinde kontrol etmektedir.

Likidite riski: Şirket, likidite riskini yönetmek amacı ile varlık ve yükümlülükler arasındaki vade farkını uyumlu tutmakta, fon kaynaklarını çeşitlendirmekte ve ani nakit ihtiyaçlarını karşılayacak ölçüde nakit varlık bulundurmaktadır.

Faiz riski: Şirket, faiz değişimlerine duyarlı varlık ve yükümlülükleri arasındaki farktan doğan faiz riskini belirlenen limitler içinde kontrol etmektedir.



17

01.01.2022 – 31.12.2022 hesap dönemi faaliyet raporu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler,

Limitleri yönetim kurulunca onaylanmış olan "Faiz Riski", "Kur Riski" ve "Likidite Riski" aylık olarak takip edilmekte olup, Aktif-Pasif komitesinde değerlendirmeye sunulmaktadır.

Komitede, Şirket yönetimi tarafından yönetilen bilanço kalemleri hakkında sunum yapılır, gelişmeler hakkında bilgi verilir ve fiyatlamalarda kullanılacak maliyet faizleri belirlenir.

Aktif-Pasif komitesi bilançodaki gelişmeleri takip eder ve riskleri yönetmekle sorumlu olan Yönetim Kurulu'na bu konularda ön hazırlık yaparak yardımcı olur ve görüşlerini bildirir.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Aktif Pasif Komitesi icrai üyeleri aşağıda belirtilmiştir:

Genel Müdür
Hazine Müdürü
Mali ve İdari İşler Müdürü
Kredi Tahsis Direktörü
Satış ve Pazarlama Direktörü

İmza Yetkisini haiz olmayan üyeler:

INGBANK A.Ş. Hazine Genel Müdür Yardımcısı
INGBANK A.Ş. Piyasa Riski Yönetimi ve Ürün Kontrol Grup Müdürü
INGBANK A.Ş. Finansal Raporlama ve Vergi Direktörü

Yönetim Toplantıları

Şirketimizin kuruluşundan bu yana sürdürülen ve 2022 yılında da haftalık olarak gerçekleştirilen Yönetim Toplantıları, şirketin tüzel ve kurumsal yapısı gereği gerçekleştirilmesi gereken faaliyetlerin ve finansal olmayan risk yönetimine yönelik olarak kararlaştırılmış aksiyonların hayata geçirilmesi sürecini takip ve kontrol amacını taşımasının yanısıra şirket yöneticileri arasında güncel gelişmelerin paylaşılması anlamında da önem taşımaktadır.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Yönetim Toplantıları katılımcıları aşağıda belirtilmiştir:

- Başkan (Genel Müdür)
- Kredi Tahsis Direktörü (Genel Müdür Vekili)
- Satış ve Pazarlama Direktörü
- Mali ve İdari İşler Müdürü
- Operasyon ve Risk İzleme Müdürü
- Kredi Tahsis Müdürü
- Süreç Geliştirme ve Dijital Transformasyon Müdürü
- Hazine Müdürü
- İç Kontrol, Operasyonel Risk Yönetimi ve Uyum Müdürü
- Avukat (gerekli görüldüğü takdirde)

Ayrıca, her aya ilişkin hazırlanan faaliyet raporları da aylık olarak Yönetim Kurulu Üyeleriyle paylaşılmakta ve aylık faaliyetler hakkında bilgi verilmektedir.



01.01.2022 – 31.12.2022 hesap dönemi faaliyet raporu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b) Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler.

Satışlar ve Kârlılık

2022 yılında özellikle Rusya – Ukrayna savaşı ile başlayan enerji sektörü özelinde maliyetlerin yukarıya gelmesi ve buna bağlı enerji maliyetlerinin artması ve bu paralelde Hükümet programında YTB kapsamında GES yatırımlarının desteklenmesiyle özellikle üretim yapan şirketlerin kendi enerji tüketimini karşılamaya yönelik GES yatırımlarına iştahı arttırmıştır.

Müşterilerimize her zaman, her yerden, kolay ve zahmetsiz hizmet sunabilmek hedefiyle faaliyetlerine devam eden Şirketimiz üreticiyi ve ihracatı destekleyen, orta ve uzun vadeli üretime yönelik makine ve ekipman finansmanına geçtiğimiz yıl boyunca da desteğini sürdürmeye devam etmiştir. 2023 yılında da üretime, ihracata ve yenilenebilir enerjiye (GES) yönelik makine, ekipman finansmanına geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi bu yılda sürdürmeye devam edecektir. Özellikle Rusya-Ukrayna savaşı ile birlikte enerji tedarikinde yaşanan sıkıntılara bağlı olarak özellikle Avrupa ülkelerinin enerji yoğun üretimlerini ülkelerinde azaltmak sureti ile başka ülkelere kaydırma girişimine bağlı olarak ülkemiz enerji tüketimi yoğun sektörler olan makine, otomotiv, cam, kimya gibi sektörlerde yoğun ihracat talebi almaya başlamıştır. Bu çerçevede de 2023 yılında ING Finansal Kiralama A.Ş. olarak belirtilen sektörlerde ihracata dayalı üretim yapan ve ihracat pazarı özellikle Avrupa Birliği ülkeleri ve ABD olan üretici firmalara desteğini sürdürmeye devam edecektir.

Ülkemizin ihracatının 2022 yılında da artmasıyla beraber ürünlerin daha fazla kaliteli ve Ar-Ge çalışması gerektirmesi, buna bağlı olarak bu alanda yatırımları da artırmaktadır. Teknolojiye dayalı üretim yapan, verimliliği artıran yatırımların bu kapsamda artması yönündeki beklentiler sektörde pozitif etki yaratacaktır. Özellikle çevreye duyarlı, enerji verimliliği sağlayan, geri dönüşümü ön plana çıkaran sektörlerdeki yatırımların hızlanması beklenmektedir. Sürdürülebilirlik alanında uluslararası alanda öncü uygulamalara imza atan ING Grubu'nun bir parçası olan Şirketimizin de çevresel faktörleri dikkate alan, enerji verimliliği ve sürdürülebilirlik konularını kapsayan finansman modelleri ve kaynakları üzerindeki çalışmaları devam etmektedir. Şirketimizin 2023 yılında da bu kapsamda sürdürülebilir odaklı finansmanlara öncelik vererek uzmanlığını ve müşteri ihtiyaçlarına özel çözümlerini sunmayı hedeflemektedir.

Sektördeki tüm bu olumlu gelişmelere rağmen ülkemizde bu yıl yaşanacak seçim belirsizliği müşterilerin taleplerini seçim sonrasına ötelemelerine neden olmuştur. İkinci bir risk olarak depremin etkilediği 11 ili kapsayan bölgenin devam eden yatırımlarının belli bir süre ertelenmesidir. Ancak depremin başlangıcında yaşanan olumsuz yansıması sonrasında ilerleyen dönemde hızlı bir tekrar yapılaşmanın ve yeni konutların inşaatına başlanacak olması, ilgili illeri kapsayan Yatırım Teşvik belgesi kapsamında ilave destekleyici imkanların sağlanması ilgili birlikte yoğun bir yatırım ortamının oluşmasını sağlayacağı öngörülmektedir. Bu kapsamda önümüzdeki süreçte de firmaların makine ekipman, iş makinesi, ges gibi yatırımlardaki iştahının devam etmesi beklenmektedir.

Dünya ekonomisindeki olumsuz gelişmelerin (ABD ve Avrupa'da resesyon, enflasyonist kaygılar..) Türkiye'deki ihracatı ve buna bağlı yatırımları olumsuz etkileme olasılığı vardır.

Özkaynaklar

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla ING Finansal Kiralama A.Ş.'nin özkaynak/toplam aktif oranı %14,37 olarak gerçekleşmiştir. Sermaye yetersizliği ile ilgili herhangi bir husus

01.01.2022 – 31.12.2022 hesap dönemi faaliyet raporu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

bulunmamakla birlikte, 2021 faaliyet yılına ilişkin dönem kârı dağıtılmayarak özkaynakta bırakılmış ve 2022 yılı özkaynak toplamı 285.358.-TL'ye ulaşmıştır. Özkaynaklar 2021 yılına göre %19,6 artış göstermiştir.

Kaynak Yapısı, Likidite ve Fon Yönetimi

2021 yılında şirketin fonlama yapısı ağırlıklı olarak ING Bank A.Ş.'den meydana gelmekle birlikte, 2022 yılında kaynak çeşitliliğini arttırmak amaçlı farklı bankalardan fonlama sağlanmıştır.

ING'nin genel finansal risk politikası kapsamında; likidite optimizasyonu, kur riski, faiz ve vade riski göz önünde bulundurularak finansal riskler yönetilmektedir. Risklerin takibi açısından düzenli olarak yapılan Aktif-Pasif Komitesi'ne ve Yönetim Kurulu'na raporlama yapılmaktadır.

7. Diğer hususlar

06 Şubat 2023 tarihinde ülkemizin güneydoğusundaki 11 ilimizi etkileyen yüksek büyüklükte depremler meydana gelmiştir. Depremlerin etkilerine yönelik gelişmeler Şirketimiz tarafından değerlendirilmektedir.



ING Finansal Kiralama A.Ş.

01.01.2022 – 31.12.2022 hesap dönemi faaliyet raporu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Kemal Atıl Özus

Yönetim Kurulu Başkanı



Ayşegül Akay

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Günce Çakır

Yönetim Kurulu Üyesi

Mürüvet Semra Kuran

Yönetim Kurulu Üyesi

Öcal Açar

Yönetim Kurulu Üyesi

Martijn B. Kamps

Yönetim Kurulu Üyesi

Genel Müdür/Doğal Üye

Hüsnüye Ulu